

# voor Almelo nu en morgen

Coalitieakkoord Almelo 2026 - 2030





# inhoud

Voorwoord	03	Veiligheid	32
Inleiding	04	Dienstverlening	34
Strategische opgaven	06	Regionale samenwerking & lobby	36
Thuis in Almelo	10	Financiën	38
De economie van morgen	14	Voorgestelde portefeuillevverdeling	42
Bruisende binnenstad	20		
Toekomstbestendig sociaal domein	24		
Leefbaarheid in wijken, buurten en dorpen	30		

# voorwoord

Almelo is in beweging. In onze stad wordt al volop gebouwd, vernieuwd en samengewerkt. Met dit akkoord kiezen wij bewust voor de toekomst.

Wij benutten de groeipotentie van Almelo om onze positie als regionale ontwikkelstad voor wonen, werken, leven en recreëren verder te verstevigen. Groei en ontwikkeling zetten wij gericht in om onze stad voor iedereen aantrekkelijk te maken en te houden. Dit vraagt om richting, focus en consistentie, maar bovenal om vertrouwen.

Vertrouwen groeit door zichtbaar en betrouwbaar te zijn. Wij zijn nabij, aanspreekbaar, werken met de uitgestoken hand, doen wat wij beloven en blijven koersvast. Wij bouwen verder op de ingeslagen weg met ruimte voor nieuwe keuzes. Ook sturen wij op de langetermijnontwikkeling van onze gemeente. Grotere kansengelijkheid zorgt ervoor dat meer inwoners kunnen meedoen. Door ruimtelijke ontwikkeling, economische groei en maatschappelijke vooruitgang nog beter met elkaar te verbinden, versterken wij de balans in onze wijken, buurten en dorpen. Wij investeren in dat wat Almelo vooruitbrengt en doen dit daar waar onze inzet het verschil maakt.

Goed bestuur begint bij hoe we met elkaar omgaan. Het coalitieakkoord is in goede harmonie tot stand gekomen. Wij kiezen voor een bestuurscultuur van samenwerking en respect. Ieder vanuit zijn eigen verantwoordelijkheid en met oog voor het gezamenlijke belang. Door open en zorgvuldig met elkaar om te gaan, versterken we het vertrouwen van inwoners in ons bestuur.

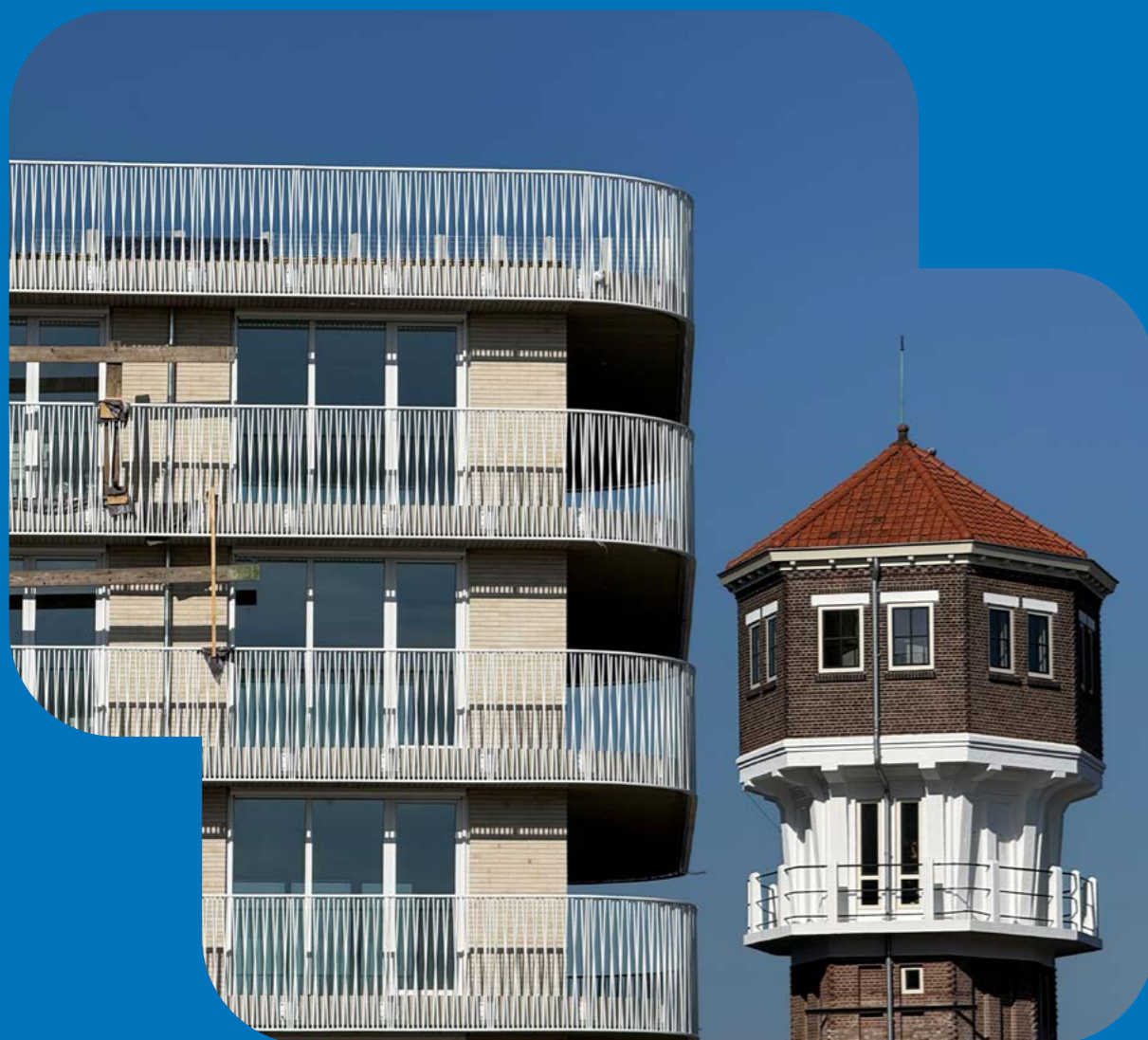
In nauwe samenwerking met de raad, het college, inwoners, ondernemers en onze partners werken wij deze bestuursperiode graag verder aan Almelo als aantrekkelijke stad in balans.

## Samen werken wij aan de stad van morgen.

Ger Vermeulen - VVD  
 Dorien Wind - CDA  
 Louis Kampman - LAS  
 Jorien Geerdink - GroenLinks-PvdA  
 Max Christen - D66

# inleiding

Almelo groeit en vernieuwt. De Almelse binnenstad ontwikkelt zich in hoog tempo tot een bruisend stadscentrum met moderne kantoren naast het station. Door gerichte investeringen in de afgelopen jaren kunnen wij nu verder bouwen aan een aantrekkelijke stad die uitnodigt en ruimte biedt voor het realiseren van ambities.



De manier waarop wij onze gemeente inrichten heeft directe invloed op hoe onze inwoners leven, elkaar ontmoeten en mee kunnen doen. Investerings in onze wijken en dorpen, de openbare ruimte en voorzieningen versterken de aantrekkelijkheid en zorgen dat mensen graag in Almelo willen wonen, werken en verblijven. Onze stad heeft veel te bieden: een rijke historie, groene longen, toonaangevende bedrijven, hoogwaardig onderwijs, evenementen, creativiteit, een topklinisch ziekenhuis en voetbalclub Heracles Almelo als sportieve blikvanger. Almelo is een gemeente om trots op te zijn.

## Ruimte voor ondernemerschap en woningbouw

Almelo is in beweging en wij kiezen een duidelijke koers voor de toekomst. De afgelopen jaren heeft onze gemeente een herkenbare positie ingenomen in Twente. Inmiddels vervult de stad een belangrijke rol als banenmotor van de regio. Toonaangevende industriële en hightech bedrijven zijn gevestigd op onze bedrijventerreinen. Met Businesspark XL2 creëert Almelo nog meer ruimte voor ondernemerschap en innovatie. Ook biedt Almelo volop ruimte voor grootschalige woningbouw, waarmee wordt ingespeeld op de regionale en landelijke woningbehoefte. De stad is goed bereikbaar. Dankzij bestaande spoor-, snelweg- en kanaalverbindingen, het intercystation en de toekomstige Nedersaksenlijn richting het noorden is Almelo een ideale locatie voor (nieuwe) inwoners, bedrijven en bezoekers.

## Perspectief en veerkracht

Investerings in werk, wonen en voorzieningen hebben het meeste effect als onze inwoners kunnen meedoen en zelf perspectief ervaren. Almelo heeft de kans om woningbouw, werkgelegenheid en maatschappelijke vooruitgang naar de toekomst toe nog beter met elkaar te verbinden. Hoewel de stad voortdurend in beweging is, blijft Almelo stevig geworteld in haar sterke sociale en maatschappelijke basis. Onze betrokken netwerken, (vrijwilligers)organisaties en een actief verenigingsleven zorgen immers voor veerkracht en dragen bij aan de balans in de stad. Met een betrouwbaar vangnet en aandacht voor inwoners in een kwetsbare positie, maken wij het mogelijk dat iedereen volwaardig kan meedoen in de samenleving.

## Scherpe keuzes

Minder financiële middelen van het Rijk en toenemende sociaal-maatschappelijke uitdagingen vragen om scherpe keuzes en zorgvuldige inzet van schaarse middelen. In de huidige realiteit moeten wij de komende jaren voortdurend een afweging maken tussen gerichte investeringen die de doorontwikkeling van onze stad verdient en het bewaren van financiële rust. Dit vraagt om duidelijke keuzes en ongelijke investeringen in onze stad. Het is dan ook een bewuste keuze om juist daar waar dit het meest nodig is in te zetten op een langjarige, integrale en gebiedsgerichte aanpak. Daarmee werken wij aan structurele verbetering van de meest kwetsbare wijken en buurten.

## Oog voor elkaar

Almelo staat voor complexe en omvangrijke uitdagingen, zowel nu als in de toekomst. Aanhoudende onzekerheid dwingt ons om nadrukkelijk een beroep te doen op de kracht van onze stad. Door oog te hebben voor elkaar, werken wij samen aan een stad waarin iedereen zich thuis voelt, mee kan doen en perspectief vindt.

Wij nodigen onze inwoners, ondernemers, bedrijven, (vrijwilligers)organisaties, maatschappelijke partners, netwerken en het verenigingsleven uit om met ons mee te denken, hieraan bij te dragen en extra naar elkaar om te kijken. Samen kom je verder dan alleen. En alleen samen maken wij van onze stad in beweging een aantrekkelijke stad in balans.



# strategische opgaven

Almelo heeft schaalkracht en als regionale banenmotor ook de potentie om uit te groeien tot de stad in Twente waar mensen graag willen wonen, werken, leven en recreëren. Deze ambitie vraagt om duidelijke keuzes en strategische opgaven die deze ontwikkeling sturen en versterken. Daarom zetten wij gericht in op strategische opgaven die richting geven, samenhang brengen en ruimte maken voor groei en versterkte kwaliteit. Dit hoofdstuk markeert de strategische opgaven die bepalend zijn voor de toekomst van Almelo.

## thuis in Almelo

Twente is door het Rijk benoemd als regio die een grote rol kan spelen in de nationale woningbouwopgave. En Almelo staat klaar om te versnellen. Onze ambitie is de realisatie van 25.000 woningen tot 2050, waarmee wij substantieel bijdragen aan de regionale en landelijke opgave. De gemeente Almelo is bij uitstek geschikt voor aanwijzing als grootschalige woningbouwlocatie door het Rijk. Grootschalige woningbouw trekt (nieuwe) inwoners aan en (nieuwe) medewerkers voor onze hightech-, maak- en defensie-industrie, die op dit moment lastig een woning kunnen vinden. Door woningbouw integraal te verbinden met voorzieningen, bereikbaarheid en economische ontwikkeling versterken we het imago van Almelo als aantrekkelijke stad. Het realiseren van een oostelijke ontsluiting van de stad is daarvoor belangrijk. Ook zet Almelo in op het vergroten van de kleefkracht van de stad: wij willen jong talent aantrekken, behouden en waar dit kan laten terugkomen naar Almelo. Door een divers woningaanbod, aantrekkelijke leefomgeving en goede voorzieningen te combineren met kansen op het gebied van werk en persoonlijke ontwikkeling, bieden wij jongeren en young professionals alle redenen hun toekomst op te bouwen. Randvoorwaardelijk is dat ruimtelijke ontwikkeling bijdraagt aan de aanpak van sociaalmaatschappelijke uitdagingen in onze stad. Wij koesteren het unieke groenblauwe karakter van Almelo. Door van ons groen beleefruimte te maken creëren wij ruimte voor ontspanning en ontmoeting. Slim gebruik van de waterstructuur versterkt zowel onze economie als recreatie. Zo maken wij Almelo nog aantrekkelijker.

## de economie van morgen

Almelo is een goed bereikbare regionale werk- en innovatiestad met (inter)nationale impact. Wij stimuleren de verdere ontwikkeling van hightech- en maakindustrie. In een wereld waarin geopolitieke spanningen toenemen en afhankelijkheden zichtbaar worden, stimuleren wij ook de ontwikkeling van een defensiecluster. Daarvoor voeren wij een actieve lobby. Door essentiële productie te behouden en naar Almelo te halen, versterken wij niet alleen de (regionale) werkgelegenheid en bijbehorende voorzieningen, maar dragen wij ook actief bij aan onze nationale weerbaarheid. Businesspark XL2 biedt ruimte voor grootschalige bedrijvigheid en innovaties in de hightech maakindustrie. Ook hebben wij aandacht voor de doorontwikkeling van andere bedrijventerreinen binnen onze gemeentegrenzen. Wij benutten kansen die zich voordoen voor herstructurering, verduurzaming en het aantrekken van nieuwe bedrijvigheid. Op die manier blijft Almelo zich onderscheiden als aantrekkelijke vestigingslocatie. Door flexibel in te spelen op veranderende behoeften en innovatie, zorgen wij dat onze bedrijventerreinen toekomstbestendig zijn en optimaal bijdragen aan de lokale en regionale economie. Daarnaast maken wij ons sterk voor het behoud van topklinische ziekenhuiszorg in Noordwest Twente. Onderwijs vormt de basis voor ontwikkeling, gelijke kansen en economische ontwikkeling. Door intensief samen te werken met onderwijsinstellingen, maatschappelijke organisaties, andere samenwerkingspartners en in het bijzonder het bedrijfsleven, willen wij hoger onderwijs in Almelo duurzaam versterken. Zo creëren wij een stad waar talenten zich maximaal kunnen ontplooiën.

## bruisende binnenstad

Wij zetten actief in op de ontwikkeling van een bruisend stadscentrum met unieke winkels, cultuur, onderscheidende horeca, aantrekkelijke voorzieningen en levendige evenementen. Dit maakt van Almelo de stad waar je wilt zijn en geeft een belangrijke impuls aan het imago van onze stad. Door gerichte investeringen in de aantrekkelijkheid, leefbaarheid, veiligheid en een divers aanbod aan voorzieningen, maken wij van onze binnenstad een plek waar mensen graag samenkomen, werken en genieten. De binnenstad wordt daarmee het kloppend hart van een groeiende gemeente.

## toekomstbestendig sociaal domein

In het sociaal domein kiezen wij voor een fundamentele verschuiving van reactief en probleemgericht handelen naar preventief ondersteunen, vroegtijdig signaleren en het versterken van dat wat goed gaat. Door eerder en dichterbij onze inwoners te staan, benutten wij hun kracht en voorkomen wij dat kleine problemen uitgroeien tot complexere situaties en duurdere zorg. Dit vraagt om een sterke sociale basis, effectieve vroegsignalering en stevige lokale teams die signalen herkennen en daar tijdig op inspelen. Wij zetten het herontwerp van het sociaal domein door en zetten in op meer ondersteuning aan de voorkant. Daarbij staat gerichte preventie centraal, versterken wij informele netwerken en worden onze inwoners eerder geholpen op een laagdrempelige manier. We organiseren meer samenhang tussen het sociaal domein, zorg en andere domeinen, met bijzondere aandacht voor proactieve en toegankelijke dienstverlening. Zo versterken wij de zelfstandigheid van onze inwoners, vergroten wij kansengelijkheid en zorgen wij dat ondersteuning passend, tijdig en duurzaam is.

## leefbaarheid in wijken, buurten en dorpen

In delen van onze stad is sprake van een stapeling van meerdere, langdurige achterstanden. Deze achterstanden grijpen in elkaar en kunnen elkaar versterken. Voor onze stad vormt dit een complexe opgave, met het risico op ongelijkheid, verminderde zelfredzaamheid en beperkte kansen. Dit vraagt om een langjarige, integrale en gebiedsgerichte aanpak in deze delen van de stad. Zo vergroten we de kansengelijkheid van onze inwoners. Door wijken minder eenzijdig te maken en problemen als energiearmoede, schulden, onder advisering, gebrek aan startkwalificaties en een ongezonde leefstijl gericht aan te pakken, versterken wij de zekerheid en stabiliteit in het leven van inwoners. Hierdoor ontstaat voor hen een beter perspectief. Wij stemmen onze aanpak af op de leefwereld van onze inwoners en bundelen de krachten uit verschillende domeinen. Dat doen wij door nauwe samenwerking met maatschappelijke organisaties, woningcorporaties, vrijwilligers, het verenigingsleven en het bedrijfsleven in die wijken en buurten waar onze inzet het meeste verschil kan maken. Wij gaan onderzoeken hoe wij bestuurlijke nabijheid, wijkregie en uitvoering dichterbij elkaar kunnen brengen. De uitkomsten van dit onderzoek vertalen wij in een plan om de samenwerking in wijken, buurten en dorpen te versterken. Stap voor stap bouwen wij zo aan een meer stabiele, veilige en leefbare omgeving voor inwoners in de meest kwetsbare wijken en buurten.



# wonen

Wonen raakt iedereen. Onze stad is volop in ontwikkeling. We werken aan de toekomst van Almelo via gebiedsvisies voor de Spoorzone (Westerdok, Achter de Molen, Kerkelanden), Stadskade, Aalanderveld, Bornerbroek en Aadorp. Tegelijk neemt de druk op de woningmarkt snel toe en vraagt dit om duidelijke keuzes en versnelling. Daarom zetten wij in op realisatie van onze stevige lokale en regionale woningbouwambities.

Wij voorzien niet alleen in voldoende kwalitatieve woningen, maar versterken ook het perspectief voor onze inwoners. Samen bouwen wij aan een stad waarin wonen bijdraagt aan ontmoeting, sociale samenhang en economische vitaliteit. Voor jongeren die hun toekomst in Almelo willen opbouwen, voor ouderen die passend en zelfstandig willen blijven wonen en huishoudens die zoeken naar betaalbaarheid en kwaliteit. Door te sturen op kwaliteit, diversiteit in woonvormen en een evenwichtige spreiding over onze wijken, buurten en dorpen, versterken wij de aantrekkingskracht van Almelo. Ruimte voor bijzondere en collectieve woonconcepten, gemêleerde wijken en vernieuwende wooninitiatieven geven vorm aan een woningaanbod dat meebeweegt met de behoeften van de stad.

## Woningbouwambities

Wij staan voor een forse woningbouwopgave. De druk op de woningmarkt neemt snel toe, ook in onze stad. Dit vraagt om duidelijke keuzes, opschaling en versnelling van het bouwtempo. Onze ambitie is de realisatie van 25.000 woningen tot 2050, waarmee wij substantieel bijdragen aan de regionale en landelijke opgave. Door te sturen op woningen in het middensegment, versnelling en kwaliteit werken wij enerzijds aan een woningaanbod dat aansluit op de groeiende vraag. Anderzijds draagt het bij aan de aantrekkelijkheid en leefbaarheid van Almelo. Daarbij bouwen wij netbewust en waterbewust, zodat onze groei toekomstbestendig is en in balans blijft met energie- en watersystemen. Door de aanwijzing als grootschalige woningbouwlocatie dragen wij bij aan voldoende en passende woningen, met aandacht voor spreiding en diversiteit in het aanbod.

## Huisvesting voor jongeren

Wij zorgen dat jongeren en starters een plek vinden om te wonen. Door voldoende betaalbare woningen toe te voegen, variërend van compacte zelfstandige woningen tot betaalbare huur en vernieuwende woonconcepten, bieden wij perspectief om in Almelo te studeren, te werken en een toekomst op te bouwen. Hiermee willen wij jong talent aan onze stad binden, de doorstroming op de woningmarkt bevorderen en de economische en maatschappelijke vitaliteit van Almelo en de regio Twente versterken.

## Huisvesting voor ouderen

Wij kiezen er nadrukkelijk voor om te bouwen voor ouderen en oudere alleenwonenden met woonvormen die passen bij hun levensfase. Door te investeren in gezamenlijke woonvormen, zoals knarrenhofjes, stimuleren wij ontmoeting, onderlinge zorg en sociale samenhang. Hierdoor kunnen onze ouderen en oudere alleenwonenden zo lang als mogelijk zelfstandig blijven wonen in hun eigen, vertrouwde omgeving.

## Bijzondere woonvormen

Wij zijn nadrukkelijk voorstander van gemêleerde woonvormen die bijdragen aan ontmoeting, verbondenheid en diversiteit in onze wijken, buurten en dorpen. Bijzondere initiatieven, zoals collectieve woonvormen en Collectief Particulier Opdrachtgeverschap (CPO), bieden ruimte voor eigenaarschap, onderlinge betrokkenheid en maatwerk. Door deze woonvormen actief te stimuleren en te faciliteren, geven wij inwoners de ruimte om samen te wonen op een manier die bij hen past.



thuis in  
Almelo

# huisvesting van bijzondere doelgroepen

Niet iedereen kan op eigen kracht passende woonruimte vinden of zelfstandig wonen. Juist voor inwoners met een verhoogde kwetsbaarheid is wonen meer dan een dak boven het hoofd. Het is de basis voor bestaanszekerheid, deelname aan de samenleving en/of herstel. Daarom hebben wij oog voor bijzondere doelgroepen, voor wie maatwerk, nabijheid van voorzieningen en een passende woonomgeving belangrijk zijn. Waar mogelijk, spreiden wij deze woonvormen evenwichtig over de stad, met oog voor de leefbaarheid in en draagkracht van onze wijken, buurten en dorpen.

## Arbeidsmigranten

De gemeente Almelo faciliteert voldoende, flexibele en kwalitatief goede huisvesting voor kort verblijvende arbeidsmigranten in onze stad. Wij bieden initiatiefnemers duidelijke kaders en sturen op kwaliteit, beheersbaarheid en leefbaarheid. Hierdoor komen woningen vrij. Wij willen deze woningen terugbrengen naar de reguliere woningmarkt, zodat ze beschikbaar komen voor inwoners van Almelo.

## Asielzoekers

Wij nemen onze verantwoordelijkheid binnen de landelijke afspraken over de opvang van asielzoekers. Almelo handelt volgens de Spreidingswet. Daarbij bewaken wij dat de maximale capaciteit van het asielzoekerscentrum in onze stad niet wordt overschreden.

## Urgente doelgroepen

Voor de huisvesting van urgente doelgroepen, waaronder statushouders, houden wij vast aan de afspraken met woningcorporaties: 15% van de vrijkomende sociale huurwoningen wordt aan deze doelgroepen toegewezen. Tegelijk kijken wij kritisch naar hoe wij urgente doelgroepen evenwichtig verspreid over de stad kunnen huisvesten, passend bij de draagkracht van wijken, buurten en dorpen.

## Woonzorgvisie

Met een woonzorgvisie brengen wij wonen, zorg en ondersteuning samen en sturen wij gericht op wat nodig is. Door hierin huisvesting te verbinden met preventie, ondersteuning en zorg, creëren wij

stabiele woonoplossingen die bijdragen aan de zelfstandigheid en het perspectief van onze inwoners. Zo voorkomen wij zwaardere zorg en borgen wij een evenwichtige verdeling van woonzorgvoorzieningen in onze stad. Hierbij wordt ook gezocht naar een passend alternatief voor de huisvesting van inwoners met complexe problematiek in de binnenstad. Voor mensen met complexe problematiek die nu in de binnenstad zijn gehuisvest, gaan wij op zoek naar een plek met voldoende ondersteuning en toezicht, waarmee overlast wordt beperkt.

## Skæve huse

Wij realiseren zo snel als mogelijk "skæve huse". Deze woonvorm is bedoeld voor inwoners met complexe problematiek die momenteel overlast veroorzaken en nergens terecht kunnen. Via skæve huse pakken wij de veiligheid en leefbaarheid in de stad direct aan en bieden wij deze inwoners rust en perspectief. Ook verlaagt het de maatschappelijke kosten. Wij pakken de regie en werken actief samen met zorg- en veiligheidspartners om de realisatie snel en zorgvuldig te laten verlopen. Na evaluatie van de eerste groep willen wij – bij positieve resultaten – het aantal skæve huse uitbreiden om de druk op de daklozenopvang te verlichten en de doorstroom te bevorderen. Zo werken wij doelgericht aan een structurele en menswaardige oplossing voor een hardnekkig probleem.

# groenblauw karakter

Almelo onderscheidt zich door haar groenblauwe karakter, waarin groen en water op natuurlijke wijze met elkaar verbonden zijn. Het is uniek hoe groene longen en waterstructuren tot diep de stad in lopen en een samenhangend netwerk vormen dat bijdraagt aan een gezonde, aantrekkelijke en klimaatbestendige leefomgeving. Deze kwaliteit versterkt de biodiversiteit, zorgt voor verkoeling en wateropvang. Ook biedt alle groen en water ruimte voor ontmoeting, beweging en ontspanning.

## Meer groen

Wij worden de groenste gemeente van Twente. Bomen, meer groen in onze binnenstad en een groenere openbare ruimte zijn essentieel voor de leefbaarheid en kwaliteit van onze stad. Daarom zetten wij vol in op het verstevigen van het groene karakter van de stad: wij versterken groen, bevorderen biodiversiteit en kiezen bewust voor ecologisch beheer. Wij willen dat onze inwoners in hun directe leefomgeving zichtbaar groen ervaren. Daarom richten wij wijken substantieel groener in en krijgt iedereen op loopafstand toegang tot kwalitatief groen. Het toevoegen van groen draagt bovendien bij aan waterberging, zorgt voor verkoeling op warme dagen en vermindert hittestress. Tegelijk zijn wij ons ervan bewust dat het toevoegen van groen, bijvoorbeeld in de binnenstad, niet altijd makkelijk is. Waar vergroenen in de grond lastig is, kiezen wij voor andere groenoplossingen die direct het verschil maken.

## Beleefbaar groen

Wij breiden het groen in onze stad niet alleen uit, maar versterken ook de beleving en toegankelijkheid hiervan. Overall in Almelo nodigt het groene landschap inwoners en bezoekers uit om naar buiten te gaan, te wandelen, te sporten of simpelweg van het groen te genieten. Onze groene longen brengen mensen samen, zorgen voor ontspanning en creëren een kwalitatieve impuls. Daarom bewaken wij dat deze unieke kwaliteit zichtbaar en voelbaar blijft. Op straatniveau voegen wij bewust extra beplanting toe. Het resultaat is een beleefbare openbare ruimte waar het verlangen om buiten te zijn vanzelf ontstaat. Dit maakt van Almelo een stad waar groen niet alleen zichtbaar is, maar ook wordt ervaren.

## Water

Water is onlosmakelijk verbonden met de identiteit van Almelo en vormt een belangrijke drager voor recreatie en beleving. De kanalen, watergangen en groene oevers bieden volop ruimte voor ontspanning, beweging en ontmoeting. Onder de noemer Almelo Waterstad versterken wij deze kwaliteit door water en recreatie nog meer zichtbaar en toegankelijk te maken, met aantrekkelijke routes, verblijfsplekken en verbindingen tussen onze stad en ons landschap. Wij benutten de kracht van ons water om de leefbaarheid te vergroten en de aantrekkelijkheid van Almelo te versterken.





# de economie van morgen

Almelo is een regionale banenmotor waar innovatie niet alleen ontstaat, maar waar vernieuwende ideeën worden omgezet in maakbare oplossingen. Dit wordt vertaald naar tastbare producten, ondernemerschap en banen. De regionale ambitie om in Twente te groeien naar 100.000 extra inwoners vraagt om meer dan ruimte alleen: zij vraagt om een stevig en toekomstbestendig economisch fundament. Daarom investeren wij gericht in een economie die groeit en werkt voor iedereen. Door innovatie te verbinden met vakmanschap, talentontwikkeling en (lokaal) ondernemerschap versterken wij de brede arbeidsmarkt van mbo tot hbo en wo. Hiermee creëren wij duurzame werkgelegenheid, een veerkrachtige economie en perspectief voor huidige en nieuwe inwoners van onze stad en regio.

## economie & werkgelegenheid

### ZGT Almelo

Het ZGT Almelo is van onschatbare waarde voor onze stad en Noordwest Twente. Het volwaardige, topklinisch ziekenhuis is de grootste werkgever in de gemeente Almelo en een belangrijke motor voor werkgelegenheid, kennisontwikkeling en onze lokale economie. Het vormt een anker voor Almelo. Het ZGT Almelo vervult een cruciale centrumfunctie met een breed aanbod aan acute en complexe medisch-specialistische zorg voor Almelo en de omliggende gemeenten. Het ziekenhuis vergroot de bereikbaarheid van hoogwaardige zorg, versterkt de aantrekkelijkheid van Almelo als woon- en werklocatie en ondersteunt de centrumpositie van Almelo in de regio. Daarom zetten wij nadrukkelijk in op behoud en verdere ontwikkeling van het ZGT in Almelo.

### Businesspark XL2

Een belangrijk deel van de economische groei van Almelo landt in de stuwende sectoren: de hightech maakindustrie, de bouw en regionaal ondersteunende logistiek. Deze kracht komt samen op Businesspark XL2. Dit grootschalige bedrijventerrein wordt bewust ontwikkeld met een helder profiel: minimaal 75% technologisch gedreven maakindustrie en maximaal 25% ondersteunende logistiek, gericht op bedrijven met kavels van drie hectare of groter. Almelo ontwikkelt dit bedrijventerrein zelfstandig en voert zelf de regie. Daarmee voorzien wij in een regionale behoefte van Twentse bedrijven die willen doorgroeien, maar elders on-

voldoende ruimte vinden. Dit biedt kansen voor de defensie industrie en kan het bedrijventerrein zelfs van nationaal belang maken.

Met de realisatie van Businesspark XL2 borgen wij een sterke regionale economie, waarin kennis, productie en hoogwaardige werkgelegenheid samenkomen en behouden blijven voor Twente. De realisatie is hiermee randvoorwaardelijk voor de groei en doorontwikkeling van Almelo. Het creëert substantiële werkgelegenheid en biedt ruimte om voorzieningen in de stad in samenhang te laten meegroeien. Dat versterkt de aantrekkingskracht van Almelo en levert extra draagkracht op. Bij de ontwikkeling staat zorg voor de leefomgeving centraal. Aan de west- en zuidzijde wordt een groene buffer van minimaal 40 meter aangelegd, waardoor een groene overgang naar de omgeving ontstaat en het landschappelijk karakter behouden blijft. Door actieve inzet op het behalen van de ambitieuze BREEAM-norm Excellent, is uitdrukkelijk aandacht voor duurzaamheid, milieu en biodiversiteit.

### Campusontwikkeling

Almelo beschikt over de ingrediënten om een volwaardige campus te ontwikkelen op het gebied van CO2-vrije hightech industrie rond het Urenco-complex, waar talent en technologie samenkomen. Door gericht in te zetten op een campus ontstaat een ecosysteem waarin onderwijs, onderzoek en maakindustrie elkaar versterken en in samenhang een stevig fundament vormen voor innovatie, hoogwaardige werkgelegenheid en kennisontwikkeling. Binnen deze campus werken bedrijven, kennisinstellingen en de overheid intensief samen aan nieuwe technologieën die bijdragen aan een duurzame energievoorziening en de afhankelijkheid van andere landen in de huidige geopolitieke situatie verminderen.

### Smart energy hubs

Netcongestie remt de economische ontwikkeling van onze stad en beperkt de ruimte voor zowel nieuwe bedrijven als de groei van bestaande bedrijven. Hier ligt ook een kans: we kunnen ruimte creëren door via onderlinge samenwerking op bedrijventerreinen slimmer om te gaan met energieverbruik en -opwekking. Wij pakken hierin nadrukkelijk de regio door het aanjagen van smart energy hubs. Met gezamenlijke inzet en duidelijke keuzes kunnen wij, ondanks schaarste, de economische groei van onze stad blijven stimuleren.

### Verminderen regeldruk

In Almelo denken wij in kansen, niet in beperkingen. Wij versterken het vestigingsklimaat door regeldruk te verminderen, regels te vereenvoudigen en ondernemers te faciliteren. Op die manier ontstaat meer ruimte voor ondernemerschap en innovatie. Waar mogelijk richten we ons op het vereenvoudigen en stroomlijnen van vergunningprocedures, lokale verordeningen en administratieve verplichtingen. Met vaste accountmanagers in het Ondernemersloket hebben ondernemers één aanspreekpunt. Zo zorgen wij voor snelle procedures en korte lijnen.

# mobiliteit & bereikbaarheid

Almelo is goed bereikbaar en strategisch gelegen in de regio Twente. Via sterke verbindingen over weg, spoor en water is onze stad in verbinding met de regio, de rest van Nederland en Duitsland. Tegelijk blijven wij investeren in het verder versterken van een goede bereikbaarheid van onze stad. Dat doen we door te zorgen voor betere doorstroming op hoofdwegen, het opwaarderen van het openbaar vervoer en het verbeteren van fiets- en looproutes. Zo blijft Almelo ook in de toekomst goed bereikbaar. Bovendien verbinden we op die manier wijken en dorpen, versterken we de regio en houden we Almelo in beweging.



### Mobiliteitsvisie

De mobiliteitsvisie vormt het strategisch kader waarin we mobiliteit op een samenhangende manier verbinden met woningbouw, economische groei en verduurzaming. Wij vergroten de verkeersveiligheid en leefbaarheid in de stad door duidelijke keuzes te maken in de inrichting en het gebruik van onze openbare ruimte. In het kernwinkelgebied vergroten we de veiligheid voor voetgangers door het gebied vrij te houden van tweewielers tijdens winkel-tijden. In woonwijken hanteren wij een maximumsnelheid van 30 km/u voor een veilige en rustige woonomgeving. Op doorgaande wegen blijft 50 km/u gelden, zodat de bereikbaarheid en doorstroming optimaal zijn. Hiermee wordt de stad veiliger en aantrekkelijker voor iedereen. Ook maken wij ons hard voor verdere OV-ontsluiting van onze bedrijventerreinen, omdat goede bereikbaarheid essentieel is voor de toekomstige ontwikkeling van onze stad.

### Watermobiliteit

Watermobiliteit speelt een belangrijke rol in de ruimtelijk-economische ontwikkeling van Almelo. Watergebonden bedrijfskavels vormen een onderscheidende kwaliteit voor de stad en bieden kansen voor duurzame logistiek, innovatieve bedrijvigheid en efficiënt ruimtegebruik. Door vervoer over water beter te benutten, worden wegen ontlast en ontstaat een toekomstbestendiger mobiliteitsstelsel. Dit vraagt om gerichte aandacht voor de toekomstbestendigheid van watergebonden bedrijfslocaties. Hier moeten bereikbaarheid, klimaatadaptatie en zorgvuldig ruimtegebruik samengaan. Door watermobiliteit te integreren in ruimtelijke en mobiliteitskeuzes verbeteren we de bereikbaarheid van onze stad en benutten wij onze waterstructuren optimaal.

### Nedersaksenlijn

Wij blijven ons op lokaal, regionaal en landelijk niveau onverminderd inzetten voor het realiseren van de Nedersaksenlijn. De Nedersaksenlijn positioneert Almelo als onmisbare schakel in de spoorcorridor tussen Groningen, Emmen en Twente. Deze nieuwe spoorverbinding verkleint afstanden, vergroot de toegang tot banen, opleidingen en voorzieningen, geeft een krachtige impuls aan woningbouw, brede welvaart en de ruimtelijk-economische ontwikkeling van onze stad en regio. Almelo ontwikkelt zich hiermee tot een knooppunt in Twente, waar regionale en (inter) regionale netwerken samenkomen. Met het intercitystation en een nieuw noordelijk tussenstation krijgt Almelo een sterke positie in het noord-zuid-verkeer. Dit vergroot de bereikbaarheid van de stad als geheel en versterkt de verbinding met Noord-Nederland en de rest van Twente. Rond stations ontstaan volop kansen voor gebiedsontwikkeling, duurzame mobiliteit en verstedelijking. Daarmee wordt Almelo aantrekkelijker voor inwoners, bedrijven en studenten.

### Vloedbeltverbinding

Almelo ziet de Vloedbeltverbinding niet als oplossing voor de verkeerskundige opgaven rondom Borne. De verwachte groei van Twente vraagt om een bredere, toekomstbestendige benadering. In dat licht blijven wij graag in goed overleg met de provincie Overijssel om gezamenlijk te komen tot oplossingen die passen bij de langetermijnontwikkeling van de regio.



## duurzaamheid

### Energie- en warmtetransitie

De energie- en warmtetransitie is bepalend voor de toekomst van Almelo en stelt duidelijke eisen aan hoe wij onze stad ontwikkelen. Wij geven verdere uitvoering aan de gemaakte afspraken over windenergie in het zoekgebied Almelo, Twenterand en Tubbergen. Ook bouwen wij voort op de gemeentelijke inzet op duurzame mobiliteit, klimaatadaptatie, natuur, biodiversiteit en een duurzame economie. Wij hebben aandacht voor goed openbaar vervoer, deelmobiliteit, een klimaatbestendige inrichting van de openbare ruimte, vergroening en natuurinclusief bouwen. Tegelijk continueren we de verduurzaming van onze bedrijventerreinen en stimuleren we emissieloos bouwen. Ook houden we aandacht voor toenemende schaarste aan drinkwater en het stimuleren van alternatieve waterbronnen. De energie- en warmtetransitie pakken wij wijkgericht aan. Daarbij werken we samen met onze inwoners, ondernemers, het bedrijfsleven en partners aan concrete oplossingen, zoals warmtenetten en het benutten van restwarmte. Op deze manier brengen wij plannen in uitvoering, met oog voor betaalbaarheid, draagvlak en haalbaarheid. Daarmee realiseren wij stapsgewijs een duurzame energievoorziening die meegroeit met de stad en die het vestigingsklimaat in Almelo versterkt.

### Netcongestie

De energietransitie in Almelo vraagt om een duurzame en toekomstbestendige inrichting van ons energiesysteem. Netcongestie vormt daarin de komende jaren een belangrijke uitdaging: de beschikbare capaciteit op het elektriciteitsnet is beperkt en zet druk op onze woningbouw- en verduurzamingsopgave. Daarom brengen wij plannen vroegtijdig in beeld, sturen we zowel op netbewust als energiezuinig bouwen, stimuleren wij lokale opwek en het gebruik op wijkniveau. Tegelijk werken we aan structurele oplossingen. Bijvoorbeeld de ontwikkeling van centrale warmtenetten, smart energyhubs en aansluiting op waterstof voor bedrijven met een hogere warmtevraag. Met de realisatie van een nieuw hoogspanningsstation rond 2034 ontstaat weer ruimte voor verdere groei en verduurzaming. Tot die tijd zijn slimme keuzes nodig net als tijdelijke maatregelen. Daarbij proberen we de impact op het milieu zoveel mogelijk te beperken en de overgang zo kort mogelijk te houden.

### Waterstofnetwerk Duitsland – Twente

De energie-infrastructuur bepaalt waar economische groei landt. Daarom is de aansluiting op het Duitse waterstofnet essentieel. Deze verbinding versterkt de economische ontwikkelruimte in Twente. Het positioneert Almelo als schakel tussen regionale bedrijvigheid en internationale netwerken. De directe koppeling met het Duitse waterstofnet biedt perspectief voor nieuwe investeringen, toekomstgerichte industrie en het verduurzamen van bestaande bedrijven.

### Circulariteit

Wij geven actief uitvoering aan Almelo Circulair 2050 en versnellen de overgang naar een circulaire economie. Dit krijgt vorm in meerjarige innovatietrajecten waarin we circulaire toepassingen in de leefomgeving ontwikkelen en het hergebruik van materialen versterken. Wij betrekken onze inwoners door kringloopinitiatieven te stimuleren en onze inzet in de Bouwkringloop Twente. Via provinciale trajecten blijven wij kennis ontwikkelen, delen en direct toepassen in de praktijk.



# bruisende binnenstad

Het stadscentrum is het kloppend hart van onze stad. Hier komen kansen en uitdagingen samen. Het is de plek waar onze inwoners elkaar ontmoeten, onze ondernemers floreren en bezoekers Almelo beleven. Levendigheid, leefbaarheid en bereikbaarheid vragen om evenwicht. Juist in dit samenspel van ontwikkeling en balans ligt de kracht van onze binnenstad. Wij willen een bruisende binnenstad creëren door te blijven vernieuwen. Tegelijk dragen we zorg voor een prettige (woon)omgeving die leefbaar blijft. Dit vraagt om sturing en keuzes, zodat iedereen de resultaten van de inzet kan ervaren.

## doorontwikkeling van de binnenstad

### Koers van de binnenstad

Wij werken aan een levendige binnenstad met een gevarieerd aanbod, waar mensen graag komen voor meer dan alleen de dagelijkse boodschappen. Door te kiezen voor een mix van aansprekende ketens en zelfstandige ondernemers vergroten wij de aantrekkingskracht voor onze inwoners en bezoekers uit de regio. Waar mogelijk beperken wij de vestiging van zorgaanbieders in het centrum. Met onze inspanning versterken wij de levendigheid van ons kernwinkelgebied en dringen wij leegstand terug. Dit vraagt om een actualisatie van het koersdocument voor de binnenstad, waarin wij ons profiel aanscherpen, onze kwaliteiten zichtbaar maken en bepalen waar wij naartoe werken.

### Wonen in de binnenstad

We kiezen bewust welke doelgroepen wij ruimte willen bieden om in de binnenstad te wonen en te verblijven. Dat doen we door te sturen op een evenwichtige samenstelling van inwoners, met meer ruimte voor het middensegment. Hiermee versterken we de koopkracht en geven wij een impuls aan winkels en horecagelegenheden. Door gericht te kiezen en te sturen op kwaliteit, bouwen we aan een aantrekkelijke binnenstad waar wonen, verblijven en besteden elkaar versterken.

### Beleving

In onze binnenstad geven wij ruimte aan zogeheten "third places": toegankelijke plekken buiten huis en werk waar mensen elkaar vanzelf ontmoeten, kunnen verblijven en tot rust komen. Met aantrekkelijke horeca, meer uitgaansmogelijkheden, meer (flexibel) groen en een divers aanbod aan

voorzieningen creëren wij een bruisend en uitnodigend stadscentrum voor iedereen. Ook goede, toegankelijke openbare toiletten horen bij een gastvrije binnenstad. Je komt hier niet alleen om te winkelen, maar juist om te beleven, te ontmoeten en te blijven. Mede vanwege de ontwikkelingen aan de Stadskade, onderzoeken wij in goed overleg een nieuwe plek voor de weekmarkt. Dit biedt kansen om de weekmarkt toekomstbestendig te organiseren en vergroot de ruimte voor evenementen in onze binnenstad.

### Bereikbaarheid

Onze binnenstad moet goed bereikbaar zijn voor iedereen. Fietsers parkeren veilig en dichtbij, terwijl autoverkeer gericht naar passende parkeervoorzieningen wordt geleid. In de verdere ontwikkeling van de binnenstad maken we bewuste keuzes in parkeren, zodat bereikbaarheid en aantrekkelijkheid hand in hand gaan. In de transitie van de binnenstad moet bekeken worden hoe gratis auto- en fietsparkeren hier een bijdrage aan kan leveren.

### Samenwerking

Om onze ambities voor een bruisende binnenstad te realiseren, versterken en professionaliseren wij onze samenwerking met ondernemers, organisaties en partners. Daarbij sturen wij gericht op meer coördinatie met citymarketing en -management, veiligheid en openbare ruimte. Wij herijken rollen, taken en inzet, zodat onze uitvoering slagvaardiger is en inzet beter op elkaar afgestemd wordt.

# cultuur & erfgoed

Cultuur is een onmisbare schakel in het dagelijks leven in Almelo. Cultuur en erfgoed stimuleren creativiteit, versterken de Almelse gemeenschap, dragen bij aan ons welzijn en maken onze stad aantrekkelijk voor inwoners, ondernemers en bezoekers. Almelo kiest vol overtuiging voor een bruisende binnenstad, waar muziek klinkt in cafés, cultuur zichtbaar is in de openbare ruimte en tot leven komt bij evenementen. Dit vergroot de woonaantrekkelijkheid van de stad. Ook zetten wij cultuur actief in binnen de integrale aanpak van maatschappelijke en sociale vraagstukken, zoals gezondheid, eenzaamheid en armoede. Daarbij zorgen wij dat cultuur toegankelijk is en betaalbaar blijft voor een brede groep inwoners. Met deze focus op cultuur en erfgoed zet Almelo zich op de kaart: er is meer te beleven, jongeren blijven of komen hiervoor terug en nieuwe inwoners kiezen er bewust voor om hier te wonen, werken en te recreëren.

## Cultuurkwartier Stadskade

We gaan verder met de ontwikkeling van het Cultuurkwartier binnen de gebiedsontwikkeling Stadskade. Dit Cultuurkwartier is een broedplaats voor creatief talent en brengt mensen samen. Daarmee verrijkt deze locatie onze binnenstad. De combinatie van culturele activiteiten, aantrekkelijke openbare ruimte en de verbinding met lokale ondernemers, creëert een dynamische ontmoetingsplek die zich uitdrukkelijk onderscheidt van anderen. Met deze clustering van culturele activiteiten onderscheiden we ons in de regio en geven wij Almelo nieuwe energie.

## Theatervoorziening

Bij de ontwikkeling en ambitie van onze stad hoort een theatervoorziening, die bovendien in een behoefte voorziet van inwoners en ondernemers. De resultaten van het onderzoek naar de mogelijkheid om een theatervoorziening in de Burgerzaal onder te brengen wachten we met belangstelling af. De gemeenteraad heeft een besluit genomen over het Stadstheater. Op een gepast moment wordt met betrokken ondernemers in gesprek gegaan voor een constructieve relatie in de toekomst.

## Zichtbaar verleden

Onze rijke geschiedenis als stad, het erfgoed en het verhaal van de stad benadrukken wat Almelo zo bijzonder maakt. Wij zetten erfgoed actief in als drager van onze identiteit en verbinden het met onze binnenstad, stedelijke ontwikkeling en het dagelijks leven van onze inwoners. Op die manier willen we verleden, heden en toekomst zichtbaar met elkaar laten samenkomen in de stad. Met een gerichte inventarisatie van jong erfgoed versterken we de professionaliteit van de monumentenzorg in Almelo. Onze focus voor het Hofkeshuis ligt op herstel van de grisaille (wandschildering) uit 1778 en de stijkkamer.

## Kwartiermaker Cultuur

Wij stellen een kwartiermaker Cultuur aan die het culturele landschap van Almelo versterkt. De kwartiermaker bouwt samen met culturele instellingen, partners, makers, het bedrijfsleven en de gemeente aan een sterke en culturele infrastructuur. Die moet als ruggengraat dienen voor de culturele ontwikkeling van Almelo en een bruisende binnenstad. Bijzondere aandacht gaat uit naar programmering, samenwerking, samenhang, prioritering en kwaliteit. Door volop ruimte te bieden aan creatieve productie en innovatie, groeit onze stad uit tot hotspot voor nieuw talent, experimenten en educatie binnen de Cultuurregio Twente.



## Evenementen

Festivals, activiteiten en initiatieven die ontmoeting stimuleren, brengen inwoners en bezoekers samen en versterken de kleeftkracht van Almelo. Zij geven onze stad kleur, energie en dynamiek. Ook bieden evenementen ruimte aan talent, cultuur en creativiteit. Door cultuur en evenementen bewust met elkaar te verbinden, versterken wij ons aanbod en maken wij dit zichtbaar en toegankelijk voor een breed publiek. Tegelijk houden wij oog voor de balans en de leefbaarheid in onze stad. Wij verminderen regels en maken het organiseren van evenementen eenvoudiger, zodat initiatief wordt gestimuleerd en organisatoren zich welkom voelen.

## Samenwerking

Structurele spanning tussen ambities en beschikbare middelen vragen om versterking en uitbreiding van onze samenwerking op het gebied van cultuur en erfgoed. Door doelgericht te verbinden en het gezamenlijk ontwikkelen van initiatieven met culturele instellingen, Almelse ondernemers, het bedrijfsleven, het verenigingsleven, het onderwijs en maatschappelijke organisaties, creëren wij een krachtig en innovatief cultureel netwerk dat van meerwaarde is voor onze stad. Naast de lokale opgave, is ook de regionale context steeds belangrijker geworden. Almelo maakt onderdeel

uit van de Cultuurregio Twente. Daarin wordt samengewerkt aan spreiding, specialisatie en gezamenlijke positionering van culturele voorzieningen en programma's. Aanvullend verkennen wij hoe wij de samenwerking op provinciaal, landelijk en Europees niveau in de toekomst kunnen versterken.

## Music Dome

De regionale strategie is gericht op het versterken van het culturele ecosysteem in Twente. In de regio is meer behoefte aan culturele voorzieningen. Onderdeel van deze strategie is een nieuw te realiseren grootschalig concertpodium: een Music Dome. Om de beleefwereld van onze inwoners en de aantrekkelijkheid van Almelo te vergroten – in het bijzonder voor jongeren – spannen wij ons in om deze muzikale publiekstrekker naar Almelo te halen. Deze ontwikkeling biedt grote kansen voor onze stad. Tegelijk vraagt het om een zorgvuldige afweging van de benodigde cofinanciering.



# toekomst- bestendig sociaal domein

Almelo is een stad waar inwoners elkaar vinden, ondersteunen en samenwerken aan de toekomst. Iedereen verdient een plek om mee te doen, zich veilig te voelen en kansen te krijgen om zich te ontwikkelen. De mens staat centraal. Door te werken vanuit vertrouwen en oog te hebben voor de menselijke maat, sluit ondersteuning aan bij wat onze inwoners nodig hebben. Tegelijk staan wij voor grote uitdagingen. Financiële middelen nemen af, terwijl de vraag naar zorg groeit. Met de voortzetting van het herontwerp van het sociaal domein blijft goede zorg in Almelo in de toekomst toegankelijk, betaalbaar en beschikbaar voor iedereen die deze zorg nodig heeft. De huidige context vraagt om keuzes in hoe het sociaal domein te organiseren en wat wij niet (meer) doen. Wij maken onze opgaven concreet door meetbare doelen te stellen. Wij houden met data goed bij wat het effect is van onze maatregelen door jaarlijks de resultaten te monitoren. Als het nodig is, dan sturen we bij. Daarbij richten we onze inzet uitsluitend op initiatieven die aantoonbaar verschil maken en stoppen we initiatieven die geen resultaat opleveren.

## sociaal domein

### Preventie en vroegsignalering

Het vergroten van zelfredzaamheid en veerkrachtversterking doen recht aan de kracht van onze inwoners. Preventieve of lichte hulp dichtbij de inwoner voorkomt zwaardere zorg en (escalatie van) problematiek. Daarom blijven wij gericht investeren in preventie en vroegsignalering met extra aandacht voor belangrijke levensgebeurtenissen die veel impact hebben. Uit de ervaringen die zijn opgedaan in Leeflab De Riet blijkt dat een directe benadering veel oplevert op het gebied van vroegsignalering en het voorkomen dat problematiek verergert. Inzet van wijkondersteuning helpt, in combinatie met de inzet van veerkrachtcoaches die vroegtijdig signalen onderzoeken en direct hulp kunnen bieden. Juist in die wijken waar de uitdagingen het grootst zijn, bestendigen wij deze manier van werken. Wij investeren ongelijk voor gelijke kansen. De werkwijze van Leeflab De Riet breiden we uit naar de wijken Ossenkoppelerhoek, Wierdensehoek en Nieuwstraatkwartier.

### Voorliggend veld

Buurtinitiatieven, het verenigingsleven, sportclubs, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties zijn onmisbaar in de Almelose samenleving. Door hierin bewust te investeren en onze samenwerking te intensiveren, versterken wij de sociale basis die van grote meerwaarde is voor onze stad. Algemene voorzieningen, zoals onze wijkaccommodaties en inloopvoorzieningen, evenals onze wijkteams

dragen bij aan een sterke sociale infrastructuur. Wij zetten in op de kracht van onze gemeenschap. Waar mogelijk organiseren wij ondersteuning collectief. Inwoners met vergelijkbare vragen worden daarbij in groepsverband geholpen, zonder dat dit ten koste gaat van de kwaliteit. Zo voorkomen wij dat onze inwoners terechtkomen in zwaardere, individuele zorgtrajecten.

### Zorgaanbod

Om de kwaliteit, betaalbaarheid en continuïteit van ons zorgaanbod in de toekomst te kunnen behouden, streven wij naar substantieel minder zorgaanbieders. Dit resulteert in meer overzicht, kwaliteit en beheersbaarheid binnen het zorglandschap. Inwoners moeten kunnen rekenen op betrouwbare ondersteuning en goede samenwerking binnen de zorgketen. Met een zorgvuldige screening van zorgaanbieders voorafgaand aan een contract, komen zorgmiddelen ook echt terecht bij inwoners die het nodig hebben. Hiermee versterken wij de integriteit van het zorgsysteem, voorkomen wij misbruik van zorggeld en dragen wij bij aan een veilige Almelose zorgomgeving.

## Jeugd

Jongeren verdienen bijzondere aandacht als het gaat over het sociaal domein. Ook voor onze jeugd zetten wij in op preventie en vroegtijdige ondersteuning, met jeugdhulp als vangnet. Door de mentale weerbaarheid van jongeren te versterken en lichte hulp bij mentale en psychosociale problemen dichtbij in het dagelijks leven te organiseren, neemt de druk op zwaardere jeugdhulp af. We zetten in op een samenhangende aanpak van jeugdproblematiek. Hierin kiezen we bewust voor een integrale benadering. Daarin gaan sport, spel, beweging, onderwijs, cultuur, het verenigingsleven en zowel fysieke als mentale gezondheid hand in hand. Dit wordt onderdeel van de algemene visie op sport, bewegen en welzijn. Sterke integrale samenwerking creëert een basis om gezond en vitaal op te groeien. Jongeren die meer hulp nodig hebben, krijgen extra ondersteuning. Jongeren die het nodig hebben en bijna 18 jaar zijn begeleiden wij zorgvuldig richting de Wet maatschappelijke ondersteuning (Wmo) om hen voor te bereiden op een zelfstandige toekomst.

## Mentale gezondheid

Wij zetten stevig in op het versterken van de mentale gezondheid van jongeren en ouderen, met aandacht voor emotionele weerbaarheid, vroegsignalering en suïcidepreventie. Met de kaders en middelen van het Rijk investeren wij gericht in preventie en het tijdig inzetten van hulp. Op die manier verergeren problemen niet en voorkomen we zwaardere GGZ zorg.

## Eenzaamheid

Eenzaamheid raakt steeds meer mensen in onze samenleving en kan grote invloed hebben op het welzijn van zowel jong als oud. Wij bestrijden eenzaamheid met verbinding. Dit doen wij door het stimuleren van ontmoeting in wijken en mensen in contact te brengen met elkaar. We zetten in op de kracht die voortkomt uit het actief samenwerken met buurtinitiatieven, vrijwilligers en maatschappelijke organisaties. Met laagdrempelige en toegankelijke algemene voorzieningen versterken wij de sociale basis.

## Onderwijs

Door in te zetten op passende schooladviezen wordt onder advisering tegengegaan en verminderen wij het aantal jongeren dat hun school verlaat zonder startkwalificatie. Wij willen de kans op een succesvolle schoolloopbaan en goede start op de arbeidsmarkt vergroten door onderwijs, zorg en arbeidsmarkt beter met elkaar te verbinden. De Rijksmiddelen voor onderwijsachterstandenbeleid zetten we gericht in om kansenongelijkheid vroeg te doorbreken. Met deze Rijksmiddelen ondersteunen wij kinderen met een (onderwijs) achterstand, versterken wij onder meer algemene voorzieningen en bouwen wij aan een doorlopende leerlijn van 0 tot 27 jaar. Wij verbinden dit expliciet aan de Lokale Educatieve Agenda (LEA), zodat onderwijs, zorg en welzijn samen optrekken. Zo benutten wij de Rijksmiddelen als vliegwiel voor gelijke kansen voor alle kinderen in onze stad net als hun duurzame ontwikkeling.

## Inclusie

Almelo kiest er actief voor om een inclusieve en toegankelijke gemeente te zijn waarin iedereen kan meedoen, zonder belemmeringen. In Almelo is diversiteit zichtbaar en wordt dit als kracht omarmd. Een Lokale Inclusie Agenda (LIA) geeft richting aan hoe wij inclusie verankeren in ons beleid, in de uitvoering en binnen onze dienstverlening, zodat iedereen zichzelf kan zijn en zich vrij voelt in onze gemeente. Wij zetten ons dan ook actief in om alle inwoners met elke culturele achtergrond te bereiken en de betrokkenheid van Almelse inwoners te vergoten. Als regenbooggemeente waarborgen wij vrijheid en veiligheid voor iedereen, met bijzondere aandacht voor de LHBTIQ+ gemeenschap.

# armoedebeleid

## Kinderen in armoede

Te veel inwoners leven in armoede, waardoor ook hun kinderen in armoede opgroeien. Dit heeft direct effect op hun gezondheid, welzijn en ontwikkeling en verlaagt de kansen om volwaardig deel te nemen aan de samenleving. Het Armoedepact verbindt organisaties en vrijwilligers die zich inzetten voor armoedebestrijding in de gemeente Almelo. Om de kansengelijkheid in Almelo te verbeteren, maken wij extra geld vrij voor kinderen in armoede. Deze extra ondersteuning zorgt ervoor dat zij met vertrouwen kunnen opgroeien en vooruit kunnen kijken. Door vroegsignalering en preventie voorkomen wij dat problemen zich opstapelen, zodat elk kind in Almelo een eerlijke start krijgt. Wij gaan verder dan financiële steun en willen investeren in duurzame oplossingen, zoals betere woonomstandigheden, sport- en cultuurparticipatie of een gezonde (warme) schoolmaaltijd. Ook dit doen wij gericht in wijken met de grootste problematiek, waarbij wij aansluiten bij de integrale aanpak in deze wijken.

## Energiearmoede

In onze stad heeft energiearmoede grote impact op het dagelijks leven van inwoners. Verduurzaming van woningen is nodig om deze situatie structureel te verbeteren. Daarmee worden niet alleen de woonlasten verlaagd, maar verbetert ook de gezondheid en het welzijn van inwoners. Bij huurwoningen laten wij dit onderdeel uitmaken van de prestatieafspraken met woningcorporaties. We willen energiearmoede verder aanpakken door alle beschikbare regelingen op Europees, landelijk, regionaal en lokaal niveau te bundelen tot één pakket. Wij nemen inwoners hierbij de zorg uit handen, zodat zij niet worden belast met ingewikkelde procedures. Voor de aanpak van energiearmoede werken wij samen met Enschede en Hengelo aan de Renovatiedaal. Om te kunnen profiteren van bewezen aanpakken, maken wij actief gebruik van de inzichten en ervaringen van andere steden.

## Schulden

Wij zetten in op het voorkomen van problematische schulden door geldproblemen vroeg te signaleren en de toegang tot ondersteuning eenvoudig en laagdrempelig te maken. Hiervoor

benutten wij de kracht van ervaringsdeskundigen en spelen wij in op ingrijpende momenten in het leven van onze inwoners, zoals het verlies van werk, scheiding of ziekte. In samenwerking met het Schuldenlab werken wij aan oplossingen om schulden eerder en effectiever aan te pakken. De schuldenindustrie groeit en vormt een steeds grotere belemmering voor inwoners om uit de schulden te komen. Het bestaande invorderingsproces laat schulden vaak sneller oplopen dan iemand kan aflossen. Dit leidt tot langdurige problematische schulden, hogere maatschappelijke kosten en belemmert inwoners om volwaardig mee te doen. Wij zetten in op een effectieve aanpak die schulden voorkomt voordat deze problematisch worden. Samen met de Stadsbank verkennen wij hoe schulden kunnen worden overgenomen, zodat inwoners nog maar met één schuldeiser te maken hebben. Daardoor ontstaat rust en overzicht. Wij kijken kritisch naar ons eigen incassobeleid om te voorkomen dat wij zelf bijdragen aan het vergroten van de problematiek.

## Bewindvoering

Bewindvoering gaat over de ondersteuning van inwoners die hun financiële zaken niet zelf kunnen regelen. Wij vinden het belangrijk dat deze ondersteuning echt bij de inwoner terechtkomt en misbruik van middelen wordt voorkomen. Daarom zetten wij actief in op bestrijding van malafide bewindvoerders die hun eigen financieel gewin boven het belang van onze kwetsbare inwoners stellen. Hoewel de wettelijke mogelijkheden beperkt zijn, willen wij de ruimte die er is benutten. Wij versterken onze aanpak door scherp te signaleren, nauw samen te werken en informatie te delen met ketenpartners, het Openbaar Ministerie en de Rechtbank. Daarnaast versterken wij onze regierol door misstanden sneller en steviger te agenderen en waar nodig publiek en bestuurlijk druk uit te oefenen. Ook verkennen wij instrumenten en/of lokale maatregelen om grip te krijgen op de kwaliteit en kosten van bewindvoering. Op deze manier kunnen wij onze inwoners beter beschermen en gaan wij onnodige uitgaven tegen.

# aanpak van maatschappelijke uitdagingen

## Mantelzorgers en vrijwilligers

Mantelzorgers en vrijwilligers dragen bij aan een zorgzame en veerkrachtige samenleving. De onmisbare inzet van onze mantelzorgers en vrijwilligers voorkomt dat inwoners in zwaardere, individuele zorgtrajecten belanden. Wij benutten het geormerkte geld uit het hoofdlijnenakkoord voor ouderenzorg van het Rijk om hen gericht te ondersteunen en hun positie te versterken. Ook verkennen wij of we één gemeentelijk contactpunt kunnen organiseren waar de brede groep vrijwilligers, mantelzorgers, (cultuur)verenigingen en andere initiatieven met vragen terecht kunnen.

## Sport, welzijn en bewegen

Om sociale en maatschappelijke uitdagingen effectief aan te pakken, kiezen wij voor een integrale benadering waarin sport, bewegen, onderwijs, cultuur en zowel fysieke als mentale gezondheid elkaar versterken. Dit wordt onderdeel van de algemene visie op sport, spelen, bewegen en fysieke en mentale gezondheid. Door deze domeinen in samenhang te verbinden, stimuleren wij een gezonde leefstijl en vergroten wij ontwikkelkansen van inwoners. Zo ontstaat een samenhangend kader dat preventief werkt, deelname aan onze samenleving bevordert en bijdraagt aan een sterkere sociale basis in onze stad.

## Bibliotheek

Vanaf 2027 krijgt de bibliotheek een wettelijke zorgtaak, waardoor de rol van de bibliotheek in wijken en buurten structureel wordt versterkt. Deze wetswijziging onderstreept het belang van de bibliotheek als laagdrempelige voorziening voor taalontwikkeling, leesvaardigheid en basisvaardigheden. Door de bibliotheek herkenbaar en dichtbij te organiseren, bijvoorbeeld via steunpunten in onze wijken en buurten, pakken wij taalachterstanden en laaggeletterdheid preventief aan. Zo groeit de bibliotheek uit tot een vanzelfsprekend ankerpunt in de wijk en ontstaat samenhang tussen educatie, participatie en maatschappelijke ontwikkeling.





# leefbaarheid in wijken, buurten en dorpen

De ruimtelijke en sociaal-maatschappelijke opgaven voor Almelo zijn groot. De druk op de lokale en regionale woningmarkt loopt verder op, waardoor een versnelling van woningbouw noodzakelijk is.

Wij kiezen bewust voor een integrale aanpak, waarbij woningbouw en vernieuwing bijdragen aan een aantrekkelijke stad en delen van onze stad beter in balans brengen. Met de Investeringsagenda Stedelijke Ontwikkeling Almelo zetten wij stedelijke ontwikkeling in als hefboom voor ruimtelijke en maatschappelijke opgaven. De gebiedsgerichte aanpak zetten wij voort in andere delen van de stad via wijkgericht werken: dichtbij inwoners, integraal en gericht op wat er speelt.

## Wijkaccommodaties

Vanwege het belang voor onze wijken en dorpen, investeren wij in toekomstbestendige wijkaccommodaties. Het accent in de wijkaccommodaties ligt op ontmoeting. Hier kunnen ook spreekuren en collectieve voorzieningen die inwoners ondersteunen worden georganiseerd. Hetzelfde geldt voor creatieve broedplaatsen of atelierruimtes. Wij benutten waar mogelijk ook de combinatie met sportaccommodaties om de kracht van onze wijken en dorpen te versterken.

Uitgangspunt is een netwerk van twaalf accommodaties, passend bij de behoeften van de specifieke locaties. Daarbij ondersteunen wij initiatieven die bijdragen aan ontmoeting, het verenigingsleven, maatschappelijke voorzieningen en samenwerking tussen onderwijs, zorg en inwoners. In de dorpen Bornerbroek en Aadorp onderzoeken en faciliteren we de mogelijkheden voor multifunctionele accommodaties (MFA's). In Bornerbroek leggen we nadrukkelijk de verbinding met de (ver)nieuwbouw van de school die de komende jaren op de planning staat.

## Wijkgericht werken

Realisatie van maatschappelijke effecten vraagt om samenhang tussen sociale, fysieke en economische vraagstukken in wijken en buurten. We betrekken inwoners actief en bouwen voort op wat aantoonbaar werkt in de praktijk. Door meer wijkgericht te werken, wordt beleid zichtbaar in de stad en werken we stap voor stap aan meer vertrouwen en een betere leefomgeving. Per wijk maken we een meerjarige uitvoeringsagenda. Daarin staat welke projecten, activiteiten en initiatieven we de komende jaren uitvoeren en wat deze concreet betekenen voor het dagelijks leven van inwoners.

## Wijkregie

Wij versterken wijkregie door de wijkregisseur een duidelijke rol te geven als verbindende schakel in de wijk. De wijkregisseur zorgt dat opgaven, organisaties en uitvoering beter op elkaar aansluiten, zodat initiatieven elkaar versterken in plaats van naast elkaar bestaan. Door de verbinding tussen ruimtelijke ontwikkeling, economische groei en maatschappelijke vooruitgang te versterken, ontstaat een duidelijke koers voor de wijken. Dat doen we als gemeente samen met maatschappelijke organisaties, vrijwilligers, het verenigingsleven en andere partners. De wijkregisseur is nauw verbonden met wat er in de wijk gebeurt en gebruikt signalen uit de praktijk om beleid en uitvoering bij te sturen waar dit nodig is.

## Wijkwethouderschap

Wij onderzoeken of wijkwethouderschap, samen met meer wijkgericht werken en sterkere wijkregie, leidt tot een effectievere aanpak in onze wijken. Daarom werken we aan een plan van aanpak voor een pilot, waarin bestuur, wijkregie en uitvoering dichter op elkaar worden georganiseerd. Zo kunnen we sneller inspelen op wat er in de wijk speelt en beter sturen op samenhang tussen opgaven, doelen en resultaten. We volgen wat deze aanpak oplevert in de praktijk en beoordelen op basis daarvan of dit het wijkgericht werken structureel versterkt.

# veiligheid

## Boa-capaciteit

Wij breiden onze boa-capaciteit de komende bestuursperiode uit. De uitbreiding vindt gefaseerd plaats via een groeimodel, zodat de organisatie kan meegroeien met de ontwikkeling. Met deze uitbreiding ontstaat meer ruimte voor zowel de preventieve als repressieve inzet van boa's in onze stad. Onze jeugdboa's zijn zichtbaar aanwezig op plekken waar jongeren risico lopen om in de criminaliteit terecht te komen, zodat vroeg kan worden ingegrepen en ondersteuning tijdig beschikbaar is. Het is van belang dat onze boa's de uitrusting, educatie en faciliteiten krijgen die zij nodig hebben om hun brede takenpakket uit te voeren en direct bij te dragen aan een veiliger Almelo.

## Jeugdcriminaliteit

Wij investeren in de veiligheid en weerbaarheid van onze jeugd. Met een integrale visie op jeugd, zorg en veiligheid brengen we samenhang in de aanpak en willen wij voorkomen dat jongeren in de criminaliteit terechtkomen. Daarbij werken jeugdboa's en straatcoaches die echt in contact staan met jongeren nauw samen. Ook blijven wij met Rijksmiddelen de opvang voortzetten van jongeren die dreigen af te glijden.

## Ondermijning

Wij hechten aan een veilig en leefbaar Almelo. Ondermijnende criminaliteit vormt daarvoor een ernstige bedreiging. Daarom zetten wij nadrukkelijk in op bewustwording, zowel binnen onze organisatie als in de stad. Almelo is bovendien aantoonbaar bovengemiddeld kwetsbaar voor ondermijning, met name op de snijvlakken van economie, wonen en zorg. Juist daar worden kwetsbaarheden misbruikt en raken legale en illegale activiteiten met elkaar verweven. Dat vraagt om blijvende aandacht en daadkracht op lokaal niveau en om versterkte ondersteuning en aanvullende middelen van het Rijk.

## Zorgcriminaliteit

Wij pakken zorgcriminaliteit en zorgfraude stevig aan, zodat publiek geld terecht komt bij inwoners die zorg nodig hebben. Door scherpe screening bij de inkoop van zorg en intensieve samenwerking met onze ketenpartners, voorkomen wij dat geld wegvloeit naar criminelen. Zo beschermen wij de zorg, zorgen wij dat geld en ondersteuning op de juiste plek terechtkomen en pakken wij misbruik van publiek geld aan.

## Crisisbeheersing

Vorbereid zijn op noodsituaties is van groot belang. Wanneer voorzieningen onder druk staan of tijdelijk kunnen uitvallen, moeten inwoners weten hoe zij zichzelf kunnen redden. Dat vraagt om het versterken van zelfredzaamheid en weerbaarheid in tijden van crises. Daarom zetten wij in op bewustwording en voorbereiding in de samenleving. Tegelijk blijft de overheid verantwoordelijk voor de bescherming van de meest kwetsbare inwoners. Die verantwoordelijkheid pakken wij op in nauwe samenhang met regionale, provinciale en landelijke partners.

## Digitale veiligheid

Wij versterken de digitale veiligheid van onze gemeente en beschermen de gegevens van onze inwoners. We houden onze systemen weerbaar, zijn alert op digitale dreigingen en werken nauw samen met partners om risico's vroegtijdig te signaleren en snel te kunnen handelen.

## Veiligheid achter de voordeur

We versterken de veiligheid achter de voordeur door de inzet op jeugd, zorg en veiligheid beter met elkaar te verbinden, juist in die wijken waar dit het hardst nodig is. Daarom werken onder meer schoolmaatschappelijk werk, veerkrachtcoaches, straatcoaches, de pandbrigade en jeugdboa's intensiever samen. Zo worden signalen sneller herkend en kunnen problemen eerder worden aangepakt. Door in te zetten op preventie, vroegsignalering en passende ondersteuning krijgen inwoners sneller hulp die aansluit bij hun situatie en voorkomen we dat problemen groter worden. Femicide, huiselijk geweld en kindermishandeling raken de veiligheid van inwoners in hun eigen thuissituatie. Wij zetten ons in om dit tegen te gaan. Wij vergroten de meldingsbereidheid onder inwoners door hen actief te betrekken bij de veiligheid in hun eigen wijk en leefomgeving. Daarom investeren wij in duidelijke, toegankelijke en wijkgerichte communicatie. Tegelijk zorgen we voor zichtbare opvolging van meldingen en duidelijke terugkoppeling aan inwoners, zodat zij merken dat melden zin heeft en het vertrouwen groeit.



# dienstverlening

De afgelopen jaren hebben wij belangrijke stappen gezet in de digitalisering van onze dienstverlening, zowel binnen het Digitaal Stelsel Omgevingswet als in het sociaal domein. Wij maken onze dienstverlening eenvoudiger, slimmer en sluiten beter aan op wat inwoners en ondernemers echt nodig hebben. Daarbij digitaliseren wij waar het kan, maar houden we oog voor inwoners die minder digitaal vaardig zijn en ondersteunen waar dit nodig is. Richting onze inwoners en ondernemers willen wij niet afwachten, maar proactief handelen. Daarom zetten wij de komende bestuursperiode in op proactieve dienstverlening. Wij kijken wat onze inwoners en ondernemers nodig hebben en bieden informatie of ondersteuning aan voordat daar om wordt gevraagd. Zo is informatie beter vindbaar en zijn voorzieningen toegankelijker.

Door verdere digitalisering en beter gebruik van data kunnen wij onze processen eenvoudiger maken en sneller passende oplossingen bieden. Inwoners krijgen meer regie. Wij bouwen voort op dat wat werkt en passen nieuwe technologieën en innovaties toe, zoals Artificiële Intelligentie (AI) en zogeheten "digital twins". Daarbij staan privacy en informatieveiligheid voorop. De data en technologie die wij inzetten voor betere dienstverlening aan onze inwoners en ondernemers gebruiken wij ook om Almelo als smart city slimmer te beheren en verder te ontwikkelen, bijvoorbeeld op het gebied van mobiliteit, duurzaamheid en openbare ruimte.

Wij communiceren helder, tijdig en toegankelijk, zodat onze inwoners weten waar zij aan toe zijn en zich betrokken voelen bij wat er speelt in Almelo. Onze informatie is begrijpelijk, herkenbaar en sluit aan bij de leefwereld van onze inwoners. Als gemeente zijn we zichtbaar, nabij, gebruiken we de kanalen die onze inwoners ook gebruiken en communiceren we in duidelijke taal. Bij onze plannen en besluiten betrekken wij inwoners en ondernemers vroegtijdig, zodat hun inbreng het verschil kan maken. Zo versterken wij het vertrouwen in de gemeente en maken wij het makkelijker voor inwoners om mee te denken en te doen.



# regionale samenwerking & lobby

Samenwerking tussen gemeenten is onmisbaar voor de aanpak van regionale en stedelijke opgaven, doelstellingen en ambities. Twente is de entiteit en het merk waarop we koersen. Hiervan maakt de gemeente Almelo onderdeel uit en dit is de schaal waarop veel samenwerkingsverbanden zijn georganiseerd. De ontwikkeling van het stedelijk gebied is belangrijk voor de ontwikkeling van Twente. Als Twentse steden nemen Almelo, Enschede en Hengelo hierin de verantwoordelijkheid en willen wij de motor, aanjager en voortrekker zijn zonder het brede Twentse belang uit het oog te verliezen.

Hoe effectiever de samenwerking is tussen de steden Almelo, Enschede en Hengelo, des te beter we in staat zijn om de ambities en doelen voor de hele regio te bereiken. Dit geldt voor onderwerpen, zoals stedelijke bereikbaarheid, stedelijke cultuur, stedelijke ontwikkeling, gezondheid, sociale economie, energiarmonoede en lobby. Binnen de stedelijke samenwerking brengen wij onze ruimtelijke ambities in, bijvoorbeeld op het gebied van woningbouw, in de ruimtelijke ontwikkelingsstrategie (ROS). Daarmee maken we als Twente, samen met de provincie Overijssel en het waterschap Vechtstromen, afspraken met het Rijk over onze bijdrage aan de nationale opgaven. De regionale ambities voor het toevoegen van woningen en banen zijn richtinggevend voor het realiseren van een veerkrachtig en toekomstbestendig Twente in 2050. Wij maken hierover met alle Twentse gemeenten duidelijke afspraken, leggen deze vast in de omgevingsvisies en komen onze afspraken na in de uitvoering hiervan.

Verder kent Twente een lange historie in gezamenlijk investeren door de overheid, het onderwijs en ondernemers. Sinds de oprichting van de Twenteboard is de samenwerking tussen gemeenten, bedrijven en kennisinstellingen verder geïntensiveerd. De samenwerking tussen de gemeenten op het gebied van sociaal economische structuurversterking zetten wij voort. Ook maken wij afspraken over de lobby die we samen doen en ook met de Twenteboard. De positie van Twente in het Nationale Programma Vitale Regio's (NPVR) verzilveren we met een uitvoeringsprogramma waarover Twente met het Rijk langjarige afspraken wil maken. Het lopende investeringsprogramma Agenda voor Twente wordt in deze collegeperiode geëvalueerd.

Op basis van deze evaluatie en de kansen vanuit het Rijk besluiten wij over de toekomstige bijdrage aan de Twente Board, een eventuele nieuwe Agenda voor Twente en het uitvoeringsprogramma NPVR.

Voor de taken die wij als gemeente in regionaal verband oppakken, organiseren we een passende informatievoorziening en betrokkenheid van de gemeenteraad. Waar dit kan gebruiken wij de Twenteraad als landingsplaats. Bij gemeenschappelijke regelingen en andere verbonden partijen komt de gemeenteraad uiteraard ook formeel in positie.

De steden Almelo, Enschede en Hengelo hebben de afgelopen periode geïnvesteerd in Europese samenwerking via een gezamenlijke EU-agenda van de drie steden. Deze samenwerking bouwen wij de komende bestuursperiode verder uit. Ook blijven wij nauw samenwerken met Duitsland. Juist door op regionaal, nationaal en internationaal niveau samen op te trekken, vergroten wij onze aantrekkingskracht en versterken wij de positie van de regio.



# financiën

Almelo heeft de afgelopen jaren belangrijke stappen gezet in het versterken van de gemeentelijke financiën. Hoewel het beeld voor het jaar 2026 gunstig is, wacht daarna een aanzienlijke financiële uitdaging. Het verwachte structurele tekort loopt vanaf dan op tot ruim 7 tot 9 miljoen euro vanaf 2028. Dit wordt voor een belangrijk deel veroorzaakt doordat het Rijk te weinig geld beschikbaar stelt voor de taken die aan gemeenten zijn toegewezen. Gezien de meerjarenbegroting met dit structurele tekort, kunnen besluiten over nieuw beleid niet worden genomen zonder structurele dekking. Samen met andere gemeenten blijven wij ons inzetten om het Rijk deze scheefgroei te laten herstellen.

## Solide financieel beleid

Binnen deze context voeren wij een solide financieel beleid. Dit betekent dat de eerste jaarschijf structureel sluitend wordt gemaakt. Voor de eerstvolgende jaren kijken wij vooruit en zoeken we proactief naar mogelijkheden om eventuele tekorten tijdig op te vangen en onze ambities verantwoord te realiseren. Tegenvallers vangen wij op binnen het betreffende beleidsdomein, tenzij de aard van een nieuwe ontwikkeling vraagt om een bredere en integrale afweging.

Onze financiële koers voor de komende jaren rust op drie uitgangspunten: terughoudend omgaan met structurele beleidsintensiveringen, strak begroten en waar nodig tijdig bijsturen. De inmiddels opgebouwde reserves worden behoedzaam ingezet om enerzijds de financiële koers en het weerstandsvermogen van onze gemeente vast te houden en anderzijds ruimte te bieden voor investeringen in belangrijke maatschappelijke en ruimtelijke opgaven.

## Besparingsmaatregelen

De door de gemeenteraad eerder vastgestelde besparingsmaatregelen blijven van kracht. We volgen de uitvoering daarvan nauwgezet, zodat we tijdig kunnen zien of de maatregelen het beoogde effect hebben en of bijsturing nodig is. Door toenemende financiële onzekerheid blijft goed risicomanagement noodzakelijk bij zowel lopende als nieuwe projecten. Bij het uitwerken van aanvullende bezuinigingen houden we rekening met de eerdere bezuinigingen in het sociaal domein. Niet geormerkte meevallers van het Rijk kunnen de

komende jaren worden ingezet om het verwachte tekort in het meerjarenperspectief te beperken.

## Samenhang tussen taken, middelen en Rijksbeleid

Gemeenten krijgen regelmatig nieuwe taken van het Rijk, zonder dat daar structureel voldoende middelen voor zijn. Als het Rijk taken bij gemeenten neerlegt zonder of met onvoldoende middelen voor de uitvoering daarvan, wordt kritisch bezien of het mogelijk is die taken al dan niet gedeeltelijk uit te voeren. Anderzijds kondigt het Rijk soms nieuw beleid aan dat nog niet in wetgeving is vastgelegd, maar waarvan wij de noodzaak wel zien. In die gevallen zijn wij bereid om vooruit te lopen op toekomstig beleid en starten wij al eerder met de uitvoering.

## Indexatie

Door keuzes te maken in de indexatie van de onroerendezaakbelasting (OZB) en subsidies borgen wij financiële stabiliteit en voorspelbaarheid voor inwoners en organisaties. Voor de OZB kiezen wij voor jaarlijkse indexatie op basis van de werkelijke inflatie. De extra verhoging van 2,5% voor 2029 komt te vervallen. Daarmee vervalt één van de geplande OZB-verhogingen. Wij gebruiken voor subsidies die betrekking hebben op het voorliggend veld en preventie de index van de Nederlandse Zorgautoriteit (NZa).

## Financiële keuzes

Onze ambities staan op hoofdlijnen vast en zijn financieel vertaald. In de komende periode werken wij deze uit tot concrete investeringsvoorstellen met een heldere financiële onderbouwing. Intensiveringen vangen wij in principe binnen het eigen beleidsdomein op. Structurele kosten dekken wij structureel. Incidentele middelen zetten wij deze bestuursperiode doelgericht in om onze strategische opgaven te versnellen. Het jaarresultaat van 2025 benutten wij voor extra investeringen in onze stad. Voor specifieke ambities combineren wij incidentele dekking met duidelijke evaluatiemomenten via de Planning & Control cyclus. Zo houden wij grip en sturen wij tijdig bij waar nodig. Opbrengsten uit vrijgekomen locaties zetten wij in voor nieuwe ontwikkelingen die Almelo versterken.



## Investerings

Naast lopende ontwikkelingen en projecten geven wij onze ambities een extra impuls met incidentele middelen en maken wij de volgende investeringen voor vier jaar mogelijk:

Onze ambitie om de groenste stad van Twente te worden vereist een plan. Daarvoor stellen wij **100.000 euro** beschikbaar in het jaar 2027.

Wij versterken de lokale en regionale bedrijvigheid, evenals de werkgelegenheid in de stad. Hierin investeren wij **400.000 euro** per jaar.

Wij ondersteunen onze jeugd en vergroten hun kansen om mee te doen in de Almelse samenleving met een investering van **125.000 euro** per jaar.

Met **250.000 euro** per jaar verhogen wij de inkomensvoet voor inwoners met langdurig lage inkomens, zodat zij extra ondersteuning krijgen en beter kunnen rondkomen.

Wij investeren **200.000 euro** per jaar in milieu en duurzaamheid.

Wij continueren Almelo Buurt Samen om bewonersinitiatieven en betrokkenheid in de wijk te versterken. De investering van **200.000 euro** per jaar zetten wij voort.

Wij investeren eenmalig **100.000 euro** in een plan van aanpak, waarin we onderzoeken of wijkwethouderschap, samen met meer wijkgericht werken en sterkere wijkregie, bijdraagt aan een effectievere aanpak in onze wijken.

Voor wijkgericht werken stellen we een werkbudget van **200.000 euro** per jaar beschikbaar.

Ter versterking van ons erfgoed en de culturele beleving van de stad, stellen wij eenmalig **225.000 euro** beschikbaar om de stijlkamer in het Hofkeshuis te herstellen.

Om het culturele landschap van Almelo een impuls te geven, stellen wij voor drie jaar een Kwartiermaker cultuur aan voor **100.000 euro** per jaar.

Wij investeren **225.000 euro** per jaar in grootschalige en kleinschalige culturele evenementen die de levendigheid en aantrekkelijkheid van Almelo vergroten.

Om onze binnenstad aantrekkelijk te houden, reserveren wij **600.000 euro** per jaar voor gratis auto- en fietsparkeren.

Met structurele middelen bestendigen wij onze ambities en investeren wij blijvend in:

Het groen in onze stad. Hiervoor stellen we structureel **25.000 euro** beschikbaar ter dekking van kapitaalslasten.

De coördinatie van de activiteiten en werkzaamheden in de binnenstad. De investering bedraagt **250.000 euro** en wordt gedekt door een taakstelling op de organisatie.

Uitbreiding van de werkwijze van het Leeflab naar meerdere wijken en de uitbreiding van schoolmaatschappelijk werk. Dit vraagt om een investering van in totaal **1,4 miljoen euro**. Extra personele inzet in het sociaal domein lossen wij op binnen het eigen domein en dekken wij uit de bestaande capaciteit.

Het verbeteren van de veiligheid in Almelo. Dit vraagt om uitbreiding van de boa-capaciteit. Voor uitbreiding van de boa-capaciteit wordt 400.000 euro beschikbaar gesteld in 2027. Wij werken toe naar een investering van **800.000 euro** per jaar vanaf 2028. Dit wordt gedekt uit bestaande middelen voor beleidsintensivering.

Inclusiviteit. De structurele kosten van **55.000 euro** per jaar voor de Lokale Inclusie Agenda worden gedekt binnen de bestaande middelen voor beleidsintensivering.

De kosten die gepaard gaan met de aanstelling van een extra wethouder worden voor een bedrag van **300.000 euro** per jaar meegenomen. Dit wordt gedekt binnen de personeelsbegroting.

# voorgestelde portefeuille verdeling

VVD, CDA, LAS, GroenLinks-PvdA en D66 stellen de volgende portefeuilleverdeling voor:

**burgemeester**  
**Richard Korteland**

- Bestuur & Organisatie
- Openbare Orde & Veiligheid
- Toezicht & Handhaving
- Zorg & Veiligheid
- Dienstverlening & Informatiesamenleving
- Evenementenvisie
- Lobby & Public Affairs
- Externe betrekkingen

**wethouder VVD**  
**Jeffrey Hinnen**

- Economie (incl. defensie)
- Mobiliteit
- Coördinatie stedelijke ontwikkeling
- Ontwikkeling Spoorzone
- Smart cities
- Bedrijventerreinen
- Citymarketing
- Binnenstad

**wijken & dorpen**

- Centrum
- Hofkamp
- Noorderkwartier
- Indië

**1° locoburgemeester**

**wethouder D66**  
**Margreet Overmeen – Bakhuis**

- Cultuur & Erfgoed
- Evenementen
- Energie, Warmte & Water
- Ontwikkeling Stadskade
- Participatie & Arbeidsmarkt
- Onderwijs

**wijken & dorpen**

- Sluitersveld
- Aadorp

**2° locoburgemeester**

**wethouder CDA**  
**Eugène van Mierlo**

- Financiën
- Beheer openbare ruimte & Riool
- Milieu, Duurzaamheid & Afval
- Asielopvang
- Vastgoed
- Grondbeleid
- Nieuwe woonwijken
- Zorgfraude

**wijken & dorpen**

- Bornerbroek
- Schelfhorst

**3° locoburgemeester**

**wethouder LAS**  
**Jan Martin van Rees**

- Ruimtelijke ordening
- Vergunningverlening
- Wonen
- Sport
- Huisvesting bijzondere doelgroepen
- Plattelandsontwikkeling
- Wijkgericht werken
- Binnenstedelijke projecten

**wijken & dorpen**

- Wierdensehoek
- Windmolenbroek

**4° locoburgemeester**

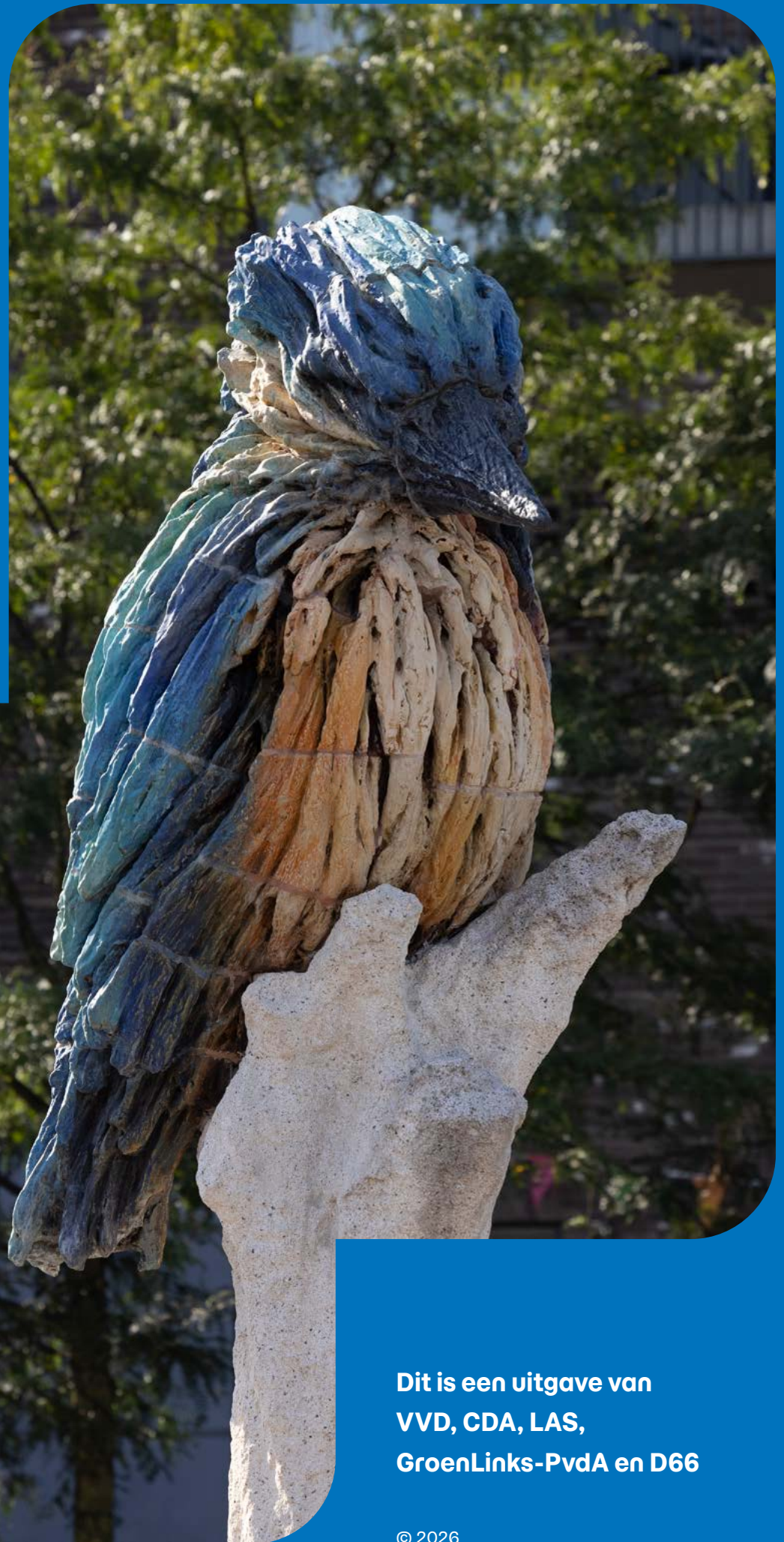
**wethouder GL-PvdA**  
**Marjolein Wessels**

- Zorg, Wmo & Jeugd
- Herontwerp sociaal domein
- Werkwijze Leeflab
- Publieke gezondheid
- Welzijn & Inclusie
- Armoedebestrijding & Schulden
- Ontwikkeling Aadorp
- Dierenwelzijn

**wijken & dorpen**

- Nieuwstraatkwartier
- Ossenkoppelerhoek
- De Riet

**5° locoburgemeester**



**Dit is een uitgave van  
VVD, CDA, LAS,  
GroenLinks-PvdA en D66**